

# LEAN MANUFACTURING



« Chaque difficulté  
rencontrée doit être  
l'occasion d'un  
nouveau progrès »

– Pierre De Coubertin  
Fondateur des Jeux olympiques modernes  
1863 – 1937

# PROBLÉMATIQUES TYPES RENCONTRÉES

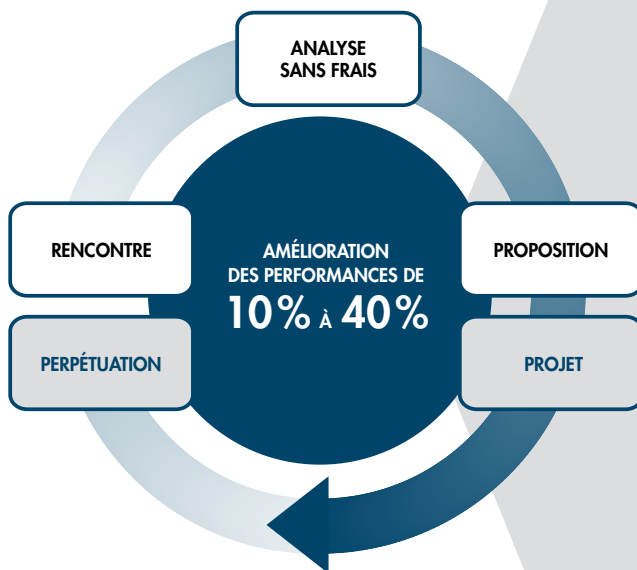
- Procédés hors contrôle
- Désynchronisation des flux et goulots non maîtrisés
- Délais de production
- Long temps de mise en course
- Manque de flexibilité dans le processus de production
- Manque de capacité de l'usine
- Recherche de matériel, d'outils ou d'information
- Équipements non fiables
- Gestion de l'espace et flow du processus inefficaces
- Accumulation d'en-cours et longs délais de livraison
- Coûts des inventaires élevés
- Faible taux de rendement des équipements

# RÉSULTATS

- Maîtrise des 3 dimensions : qualité, coûts et délais
- Optimisation de la chaîne de valeur
- Diminution des coûts d'opérations et de main-d'œuvre
- Augmentation de la capacité
- Amélioration des délais de production et de livraison
- Diminution des temps de cycle
- Diminution de la non-qualité et des rejets
- Augmentation de la flexibilité
- Optimisation de l'espace et des ressources
- Diminution de l'inventaire
- Amélioration du TRG

**IMPACT SUR LES ÉTATS FINANCIERS**  
**R.O.I. = 2 à 8 / 1**

## NOTRE APPROCHE



### PROJET

#### DÉFINITION DU PLAN D'OPTIMISATION :

- Identification des objectifs d'affaires
- Analyse et optimisation de la chaîne de valeur
- Développement du plan d'implantation
- Organisation de la structure d'amélioration

#### GRUPE D'INTERVENTION (G.I.):

- Mesure de l'état actuel :
  - Définition des indicateurs
  - Mesure des opportunités
  - Calcul des gains visés
- Analyse des contraintes :
  - Analyse du processus et des tâches concernées
  - Identification des contraintes et des gaspillages
  - Analyse des causes fondamentales
  - Identification des solutions rapides
- Innovation et implantation :
  - Recherche de solutions
  - Refonte du processus avec des outils « Lean »
  - Développement et implantation du plan d'action

#### CONTRÔLE DES RÉSULTATS :

- Suivi du plan d'optimisation
- Mesure et suivi des résultats des G.I.
- Pérennisation des gains dans la structure de gestion
- Audits des G.I. et de la structure d'amélioration